

**METROPAL KURUMSAL HİZMETLER ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU KARARI**



Karar Tarihi	17.02.2026
Karar Numarası	2026/08
Toplantıya Katılanlar	Hak Teknoloji Yatırım A.Ş. Temsilen ÖMER FARUK AKBULUT, ÖNDER AKINCI, MURAT KAYIHAN, ADEM KARAKELLE
Toplantıya Katılmayanlar	Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş. Temsilen UĞUR YILDIRIM
Konu	Sermaye Artırımından Elde Edilecek Gelirlerin Kullanımı Hk.

Şirket'imiz Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Merkezinde toplanarak aşağıdaki kararları almışlardır:

- 1- Yönetim Kurulu'nun 30.12.2025 tarihli 2025/35 sayılı kararı ile onaylanan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu"nun ekteki şekilde değiştirilmesine,
- 2- Bu kapsamda SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33. maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin ekte yer alan "**Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu**"nun kabul edilmesine,

KARAR VERİLMİŞTİR.

Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.
Temsilen
ÖMER FARUK AKBULUT
Yönetim Kurulu Başkanı

ÖNDER AKINCI
Yönetim Kurulu Üyesi

MURAT KAYIHAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ADEM KARAKELLE
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



EK — SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU

1. RAPORUN AMACI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33. maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu hükme bağlanmıştır. Bu kapsamda Şirket, söz konusu hüküm gereği işbu raporu hazırlamıştır.

2. SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ

Şirket'in 80.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 100.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 12.600.000 TL artırılarak 92.600.000 TL'ye çıkarılması ile emisyon primli olarak yapılacak sermaye artırımından elde edilecek brüt kaynak toplamından, sermaye artırımı ve halka arzı ile Şirket tarafından üstlenilecek maliyetler ile sair masraflar çıkarıldıktan sonra kalan kaynak ile Şirketimizin kurumsal yapısı ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, operasyonel ve mali açıdan daha etkin bir yapıya kavuşması, ihtiyaç oluşması halinde finansal kaynaklara erişim imkanlarının artması; müşteri, tedarikçi ve çalışanları ile daha uygun koşullarda çalışılması ve Şirketimizin rekabet gücünü artırılması hedeflenmektedir.

3. ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIM YERİ

Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Hak Teknoloji Yatırım A.Ş., Bilgesan Elektrik Taahhüt İmalat ve Sanayi A.Ş., Önder Akıncı, Recep Aktaş ve Ayşe Aylin Sözen'in ("Halka Arz Eden Pay Sahipleri") sahip olduğu toplam 6.300.000 TL nominal değerli 6.300.000 adet nama yazılı B grubu pay halka arz kapsamında satılacaktır.

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla elde edeceği halka arz gelirini aşağıda belirtilen şekilde kullanmayı hedeflemektedir.

Sermaye artırımı ile elde edilen fonun, ekonomik koşullar ve rasyonel kararlara dayanmak koşuluyla ve belirlenmiş olan yüzdesel aralıklara mümkün olduğu ölçüde bağlı kalınarak, aşağıdaki şekilde kullanılması öngörülmekte olup, döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket, belirtilen tahsis oranlarını %5 ila %10 oranında artırabilir veya azaltabilir. Tüm bu hususlara ek olarak, aşağıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişiklik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda sayılan başlıkların gerçekleşme sürelerine kadar, piyasa şartlarında Şirket'in menfaatleri gözetilerek katılım finansmanı esasları ile nemalandırmayı planlamaktadır.

Şirketimizin yemek kartı sektöründeki mevcut pazar payını önemli bir oranda artırma potansiyeli bulunmaktadır. Bu amaçla sermaye artırımından sağlanacak fonun, bir bölümünün gerek bu amaçla gerek Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi amacıyla işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır.

Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi %25, AR-GE yatırımları %15 ve Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu şirketler ile finansal teknoloji şirketlerine ve startup'lara yatırım yapmak %30, İşletme sermayesi ve operasyonel işlemler için % 30 oranında kullanılması hedeflenmektedir.

Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi (%25)

Şirketimiz, mevcut kiralamaya konu araç filosunun yenilenmesi ve genişletilmesi amacıyla sermaye artırımından elde edilecek fonun %25'ini bu kaleme tahsis etmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekilde sıralanabilir:

a) Mevcut Araç Parkının Modernizasyonu: Şirketimizin sahip olduğu kiralamaya konu araçların yenilenmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Araç parkındaki ekonomik ömrünü tamamlamış veya tamamlamak üzere olan araçlar, sektör standartlarına uygun, yakıt verimliliği yüksek, düşük emisyonlu ve çevreci modeller ile değiştirilecektir. Bu yenileme çalışmaları, filonun genel kalitesini yükselterek müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.

b) Filo Kapasitesinin Genişletilmesi: Artan kurumsal müşteri talebi ve pazar payı büyüme hedeflerimiz doğrultusunda mevcut filo kapasitesinin artırılması öngörülmektedir. Genişletilecek filo sayesinde daha fazla kurumsal müşteriye hizmet sunulabilecek ve coğrafi erişim alanı genişletilebilecektir.

c) Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Optimizasyonu: Yeni nesil araç yatırımları, operasyonel maliyetlerin düşürülmesi, periyodik bakım-onarım giderlerinin azaltılması ve araç kullanılabilirlik oranının artırılması açısından stratejik önem taşımaktadır. Yakıt tüketimi düşük, teknolojik donanımı ileri düzeyde araçların filoya dahil edilmesi, uzun vadede işletme giderlerini optimize edecektir.

d) Rekabet Avantajı Sağlanması: Modern ve güvenilir bir filo yapısı, Şirketimizin sektördeki rekabet gücünü artırarak müşteri portföyünün genişletilmesine ve müşteri sadakatinin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır.

AR-GE yatırımları (%15)

Sermaye artırımından sağlanacak fonun %15'lik kısmı AR-GE yatırımlarına ayrılacaktır. Şirketimizin yemek kartı sektöründeki mevcut pazar payını önemli bir oranda artırma potansiyeli bulunmakta olup, bu hedef doğrultusunda teknolojik altyapının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilmesi planlanan AR-GE faaliyetleri aşağıda detaylandırılmıştır:

a) Dijital Ödeme Sistemleri ve Teknoloji Geliştirme: Yemek kartı hizmetlerinde kullanılan dijital ödeme altyapısının güçlendirilmesi ve yeni nesil ödeme teknolojilerinin geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır. Temassız ödeme, QR kod tabanlı işlemler ve mobil cüzdan entegrasyonları gibi yenilikçi çözümler bu kapsamda ele alınacaktır.

b) Mobil Uygulama ve Yazılım Geliştirme: Kurumsal müşterilere ve son kullanıcılara yönelik mobil uygulamaların geliştirilmesi, mevcut yazılım altyapısının iyileştirilmesi ve kullanıcı deneyiminin optimize edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede hizmet kalitesi artırılarak müşteri memnuniyeti üst düzeye taşınacaktır.

c) Veri Analitiği ve Yapay Zeka Uygulamaları: Müşteri davranış analitiği, tahminleme modelleri ve karar destek sistemleri gibi veri odaklı çözümlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu teknolojiler, Şirketimizin hizmet sunumunu kişiselleştirmesine ve operasyonel kararlarını daha etkin almasına olanak tanıyacaktır.

d) Güvenlik ve Uyumluluk Altyapısı: Siber güvenlik önlemlerinin güçlendirilmesi, veri koruma standartlarına uyum sağlanması ve düzenleyici gerekliliklerin karşılanması amacıyla gerekli teknolojik yatırımlar yapılacaktır.

e) Veri Merkezi (Datacenter) ve Yapay Zeka Altyapı Yatırımları: AR-GE faaliyetleri kapsamında veri merkezi (datacenter) kurulumu veya bu alanda faaliyet gösteren mevcut şirketlere yatırım yapılması değerlendirilmektedir. Ayrıca yapay zeka projelerinin hayata geçirilmesi için gerekli olan sunucu, işlemci (GPU/TPU), depolama sistemleri ve diğer donanım yatırımları bu kalem altında gerçekleştirilecektir. Bu yatırımlar, Şirketimizin yapay zeka ve makine öğrenmesi tabanlı hizmetler geliştirmesine, büyük veri işleme kapasitesini artırmasına ve teknolojik bağımsızlık hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.

Bu yatırımlar, Şirketimizin kurumsal yapısının ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, operasyonel ve mali açıdan daha etkin bir yapıya kavuşması hedeflerine katkı sağlayacaktır.

Yurtiçi ve Yurtdışında Kurum Faaliyetleriyle Uyumlu Şirketler ile Finansal Teknoloji Şirketlerine ve Startup'lara Yatırımın Finansmanı (%30)

Elde edilecek fonun %30'u, yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu şirketler ile finansal teknoloji şirketlerine ve startup'lara yatırım yapmak amacıyla kullanılacaktır. Bu kalem, Şirketimizin en yüksek paya sahip



yatırım kalemi olup stratejik büyüme hedeflerimizin temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda planlanan yatırım stratejileri aşağıda açıklanmıştır:

a) Finansal Teknoloji (Fintech) Şirketlerine Yatırım: Dijital ödeme çözümleri, elektronik para hizmetleri, ödeme altyapı sistemleri ve finansal yazılım geliştirme alanlarında faaliyet gösteren fintech şirketlerine iştirak veya hisse satın alımı yoluyla yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu yatırımlar, Şirketimizin yemek kartı ve kurumsal hizmetler alanındaki teknolojik kapasitesini güçlendirecektir.

b) Kurumsal Hizmetler Alanındaki Şirketlere Yatırım: Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarıyla sinerjik yapıya sahip, kurumsal yan haklar, insan kaynakları teknolojileri, kurumsal satın alma ve tedarik zinciri yönetimi gibi alanlarda hizmet sunan şirketlere yatırım değerlendirilmektedir. Bu yatırımlar sayesinde hizmet portföyünün genişletilmesi ve çapraz satış fırsatlarının yaratılması hedeflenmektedir.

c) Startup Ekosistemi ve Erken Aşama Yatırımlar: Yenilikçi iş modellerine ve ölçeklenebilir teknolojilere sahip erken aşama girişimlere (startup) stratejik yatırımlar yapılması öngörülmektedir. Bu yatırımlar, Şirketimizin inovasyon kapasitesini artırarak gelecekteki pazar trendlerine hazırlıklı olmasını sağlayacaktır.

d) Yurtdışı Yatırımlar ve Uluslararası Genişleme: Uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren, Şirketimizin stratejik hedefleriyle uyumlu şirketlere yatırım yapılarak coğrafi genişleme hedeflerine ulaşılması planlanmaktadır. Bu yatırımlar aracılığıyla yeni pazarlara erişim sağlanması ve global ölçekte rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Söz konusu yatırımlar, Şirketimizin kurumsal yapısının ve mali bünyesinin daha da güçlendirilmesi, sektördeki rekabet gücünün artırılması hedeflerine katkı sağlayacaktır.

İşletme Sermayesi ve Operasyonel Faaliyetlerin Finansmanı (%30)

Sermaye artırımından elde edilecek fonun %30'u işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve günlük operasyonel işlemlerin finansmanı için kullanılacaktır. Sermaye artırımından sağlanacak fonun bir bölümünün Şirketimizin işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Bu kalem kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen kullanım alanları aşağıda detaylandırılmıştır:

a) Cari Giderlerin Finansmanı: Personel maaşları ve özlük hakları, sosyal güvenlik primleri, kira ve idari giderler, enerji ve iletişim masrafları gibi düzenli işletme giderlerinin karşılanması bu kalem altında yer almaktadır. Bu finansman, Şirketimizin günlük operasyonlarını kesintisiz sürdürmesine olanak tanıyacaktır.

b) Tedarikçi Yükümlülüklerinin Karşılanması: Hizmet ve ürün tedarikçilerine yapılacak ödemeler, tedarik zinciri yönetimi kapsamındaki mali yükümlülükler ve ticari alacak-borç dengesi yönetimi bu kapsamda değerlendirilmektedir. Tedarikçilere zamanında ve uygun koşullarda ödeme yapılması, tedarik zinciri güvenilirliğini artıracak ve daha avantajlı ticari koşulların müzakere edilmesine imkan tanıyacaktır.

c) Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler: Mevcut kısa vadeli borçların yapılandırılması, vade uyumu sağlanması ve finansal yükümlülüklerin optimize edilmesi amacıyla fonun bir kısmı bu alana tahsis edilecektir. Bu sayede Şirketimizin finansal esnekliği artırılabilecek ve mali yapısı güçlendirilecektir.

d) Nakit Akışı Yönetimi ve Dönemsel İhtiyaçlar: Mevsimsel dalgalanmalar, dönemsel talep artışları ve beklenmeyen nakit ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla yeterli işletme sermayesi rezervi oluşturulacaktır. Bu rezerv, Şirketimizin finansal kaynaklara erişim imkanlarını artıracak ve piyasa koşullarındaki değişikliklere hızlı adapte olmasını sağlayacaktır.

e) Tanıtım ve Pazarlama Kampanyaları: Kurumsal ve bireysel kullanıcı kazanımına yönelik tanıtım faaliyetleri ve pazarlama kampanyaları bu kalem kapsamında finanse edilecektir. Marka bilinirliğinin artırılması, yeni müşteri segmentlerine ulaşılması, dijital ve geleneksel medya kanallarında reklam faaliyetleri, sadakat programları ve promosyon kampanyaları bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bu faaliyetler, Şirketimizin müşteri tabanını genişletmesine ve pazar payını artırmaya doğrudan katkı sağlayacaktır.

İşletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirketimizin müşteri, tedarikçi ve çalışanları ile daha uygun koşullarda çalışmasına ve ihtiyaç oluşması halinde finansal kaynaklara erişim imkanlarının artmasına katkı sağlayacaktır. Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Fonun Kullanım Yeri	Fonun Kullanım Oranı
Şirkete ait filo araçlarının yenilenmesi ve filonun genişletilmesi	%25
AR-GE yatırımları	%15
Yurtiçi ve yurtdışında kurum faaliyetleriyle uyumlu finansal teknoloji şirketleri ve startup'lara yatırımın finansmanı	%30
İşletme sermayesi ve Şirket'in operasyonel faaliyetlerinin finansmanı	%30
TOPLAM	%100

Saygılarımızla,

Hak Teknoloji Yatırım A.Ş.
Temsil
ÖMER FARUK AKBULUT
Yönetim Kurulu Başkanı

ÖNDER AKINCI
Yönetim Kurulu Üyesi

MURAT KAYIHAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ADEM KARAKELLE
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi